

***Digital Government 2014***  
***Economia Digitale, Smart Government e Stato Innovatore***

*Cristiano Cannarsa*  
*Presidente e Amministratore Delegato della Sogei S.p.A.*

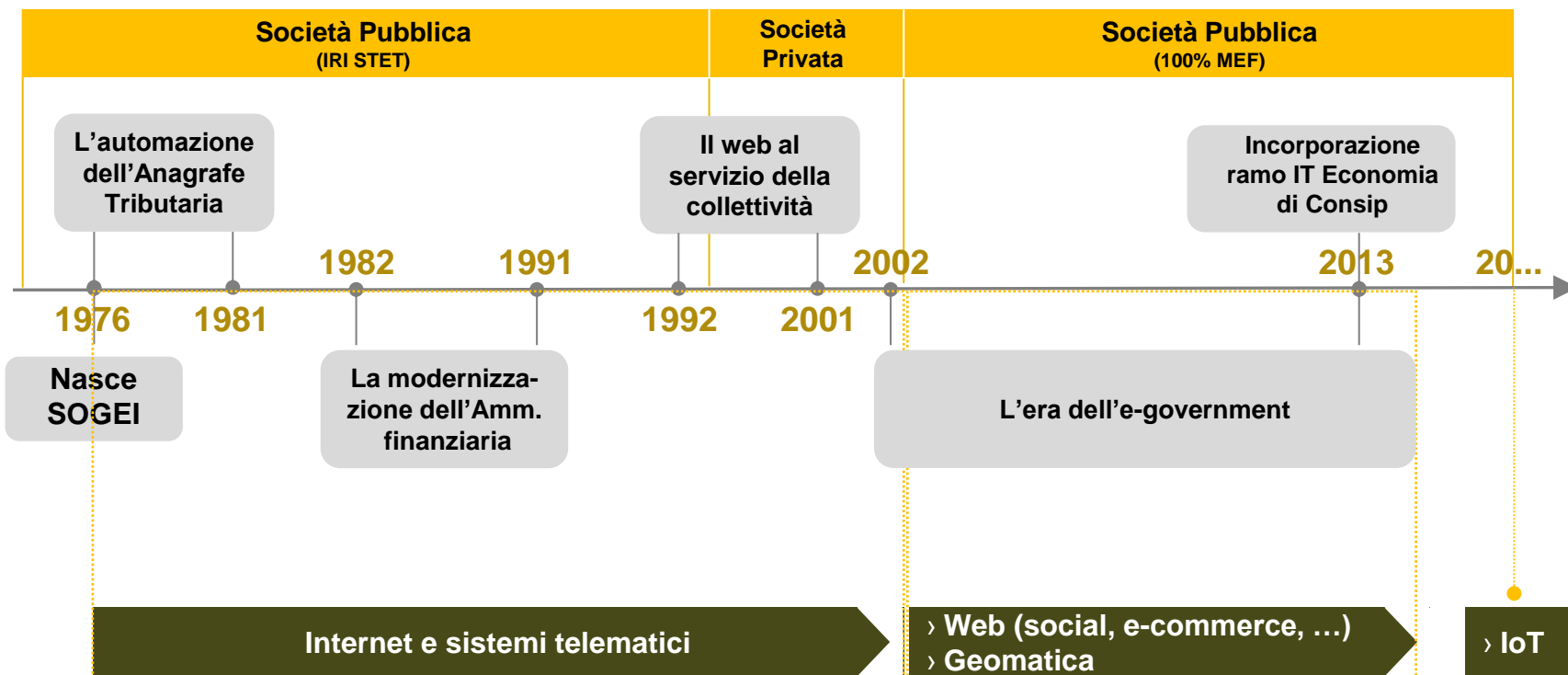
Roma, 26 – 27 novembre 2014  
Roma Eventi - Fontana di Trevi

## Premessa

- > L'Italia è un Paese a prevalente **CULTURA IMMOBILIARE**
- > Il «**palazzo**» è una unità dimensionale che ha condizionato l'organizzazione e lo sviluppo di infrastrutture di rete
- > Le **RETI** sono state tipicamente associate ai servizi locali (acqua, fognatura, energia elettrica, TLC)
- > L'IT nella PA si è incastonato (a tutti gli effetti) su un'organizzazione di tipo IMMOBILIARE, soprattutto con riferimento agli uffici della PA, **ogni edificio ha da sempre avuto il proprio CED**, proprio come la caldaia del riscaldamento...!
- > Sogei è stata costituita nel 1976, già con l'idea di **diventare un'infrastruttura centrale** al servizio di una **pluralità di amministrazioni**
- > Si è favorito lo sviluppo di competenze specifiche nella gestione di **banche dati** in forma **strutturata** e tra loro **interoperabili**
- > Il sistema si è adeguato all'evoluzione delle tecnologie (sistemi telematici, internet, sistemi satellitari, ecc.)

# Sogei S.p.A.

Da oltre 35 anni opera nel settore ICT del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF), avendo curato la progettazione e la realizzazione dell'Anagrafe Tributaria, la conduzione e lo sviluppo del Sistema Informativo della Fiscalità, dalle origini della riforma del sistema fiscale italiano. Da luglio 2013, con l'incorporazione del Ramo IT della Consip S.p.A., è diventata «partner tecnologico unico» del MEF



# Ambiti operativi

<p style="text-align: center;"><b>BILANCIO, FINANZA, CONTABILITÀ PUBBLICA E PERSONALE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• bilancio e contabilità dello Stato</li> <li>• debito pubblico, finanza statale e locale</li> <li>• piattaforma di certificazione dei debiti della PA</li> <li>• modelli di previsione ed analisi statistiche a supporto delle decisioni di politica economica</li> <li>• buste paga, presenze e gestione giuridica del personale del MEF</li> <li>• buste paga per le amministrazioni pubbliche (circa 20 milioni di cedolini/anno)</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>FISCO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ciclo dichiarativo (persone fisiche e imprese), accertamento e riscossione coattiva.</li> <li>• comunicazioni ai contribuenti su attività di verifica (controlli formali e sostanziali).</li> <li>• sistema catastale (catasto e conservatorie) e demanio del patrimonio pubblico</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>SANITÀ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rilascio e governo del sistema Tessera Sanitaria/Codice Fiscale per il monitoraggio della spesa sanitaria (medici e ambulatori)</li> <li>• Certificati medici e ricette digitali</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>DOGANE E ACCISE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• sistema fiscale doganale, dichiarazioni doganali per merci in arrivo e uscita dal territorio nazionale (frontiere, porti e aeroporti), IVA e accise su prodotti energetici, alcol e tabacchi.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>GIOCO REGOLATO E TABACCHI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• sistema e delle entrate erariali del gioco “regolato” (scommesse ippiche e sportive, apparecchi, gioco on-line, controllo e convalida dei giochi, giochi numerici a totalizzatore nazionale, sistemi per la gestione delle accise sui tabacchi)</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>INTELLIGENCE, CONTROLLI, GEOMATICA E MISURE SATELLITARI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• soluzioni di <i>intelligence</i> connesse alle fasi di ausilio alle indagini e al controllo</li> <li>• prodotti per la <b>georeferenziazione</b> e la misura satellitare di precisione</li> <li>• sviluppo di nuove applicazioni per la prevenzione e repressione di fenomeni di evasione fiscale di diversa natura (sommerso di azienda, lavoro, cessioni e esportazioni intracomunitarie, estero-vestizione della residenza fiscale, ecc.) e di frode in materia di imposte dirette e di I.V.A. nazionale e comunitaria</li> </ul>	

# I dati dimensionali



**2.167**

**addetti** a fine settembre 2014, il 60% con laurea (2.167 a fine 2013)



**41 milioni**

**investimenti** in tecnologia previsti per il 2014 ( 35 milioni di euro a fine 2013)



**500 milioni**

La **valorizzazione economica** dei servizi IT erogati



**Clienti**

**MEF**

**PA**

## Sistema Informativo Finanze (SIF)

- > Ag. **Entrate**
- > Ag. **Dogane e Monopoli**
- > Ag. **Demanio**
- > **Dipartimento Finanze**
- > **Equitalia**
- > **Scuola Superiore Economia e Finanza**
- > **RGS** – Ragioneria Generale dello Stato per progetto Sanità
- > **UDC** – Uffici Diretta Collaborazione MEF lato finanze
- > **GDF** – Guardia di Finanza

## Sistema Informativo Economia (SIE)

- > **DAG** – Dipartimento Amministrazione Generale, del personale e dei servizi
- > **DT** – Dipartimento del Tesoro
- > **RGS** – Ragioneria Generale dello Stato
- > **UDC** – Uffici Diretta Collaborazione MEF lato economia
- > **Corte Dei Conti**

## Progetti Speciali

- > **Ministero dell'Interno** (Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente, Documento Digitale Unificato)
- > **MiSE** (Dipartimento per la coesione economica)
- > Presidenza del Consiglio (**DIPE**)
- > **AgID** (Agenzia Italia Digitale)

## I servizi



### Sviluppo e manutenzione Applicazioni

Sviluppo e manutenzione di applicazioni informatiche per la gestione di processi operativi e gestionali del MEF

**+ di 1.000**

**kit applicativi** che garantiscono il funzionamento di tutti i processi operativi e gestionali di circa 2.000 uffici del MEF



### Sviluppo e conduzione infrastruttura

Conduzione dei CED, sviluppo tecnologico e gestione dell'infrastruttura centrale e periferica

**82.000**

**2.000**

**3**



**PdL**

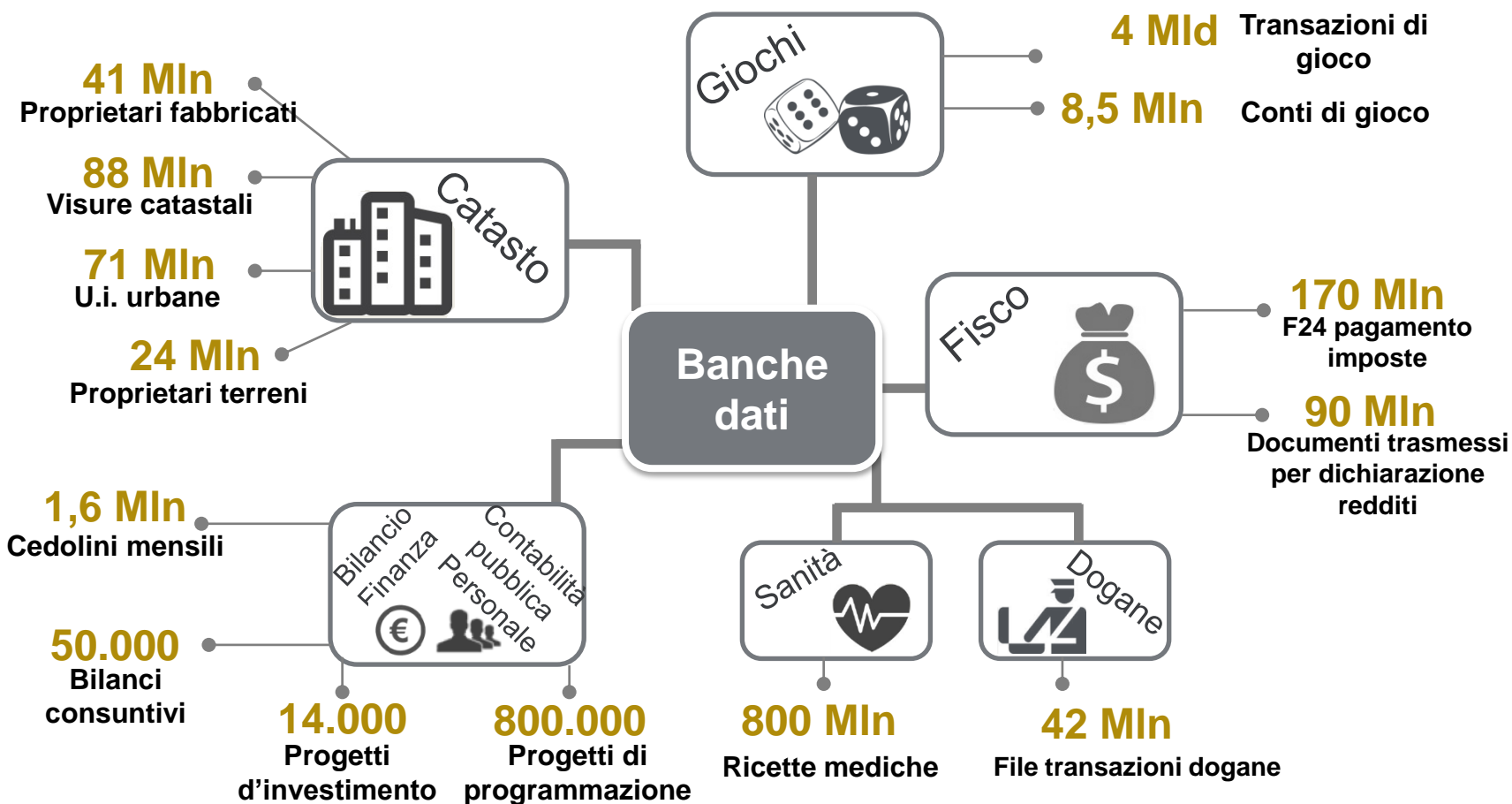


**Uffici**



**Data Center**

# Key figures banche dati



## Il valore della leva informatica

L'IT incide per 1/1000 delle entrate gestite: **con 500 milioni di costi IT si gestiscono 500 miliardi di entrate tributarie** riducendo i costi unitari dei servizi ai cittadini e alle imprese



Ciascun contribuente versa in media 800 euro/mese di tributi allo Stato rispetto ai quali l'IT di Sogei incide per 0,8 euro/mese



Il costo IT medio di Sogei per una trasmissione telematica è di 0,5 euro a fronte di un'entrata tributaria media di 3.000 euro



Il costo di una postazione IT è circa 1/1000 del ricavo erariale corrispondente



Il costo IT di Sogei per la gestione di un apparecchio da intrattenimento è di 20 euro/anno pari a 1/500 del ricavo erariale corrispondente



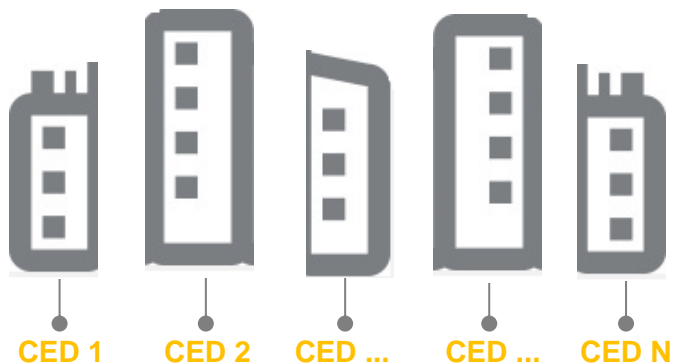
Il costo di un pagamento F24 è circa 2 euro di cui 0,05 euro rappresenta il costo IT di Sogei

## Innovazione nell'IT della PA – una nuova traiettoria

La realizzazione dell'e-government e dei temi relativi all'economia digitale richiede necessariamente una nuova traiettoria

### da Approccio "Immobiliare"

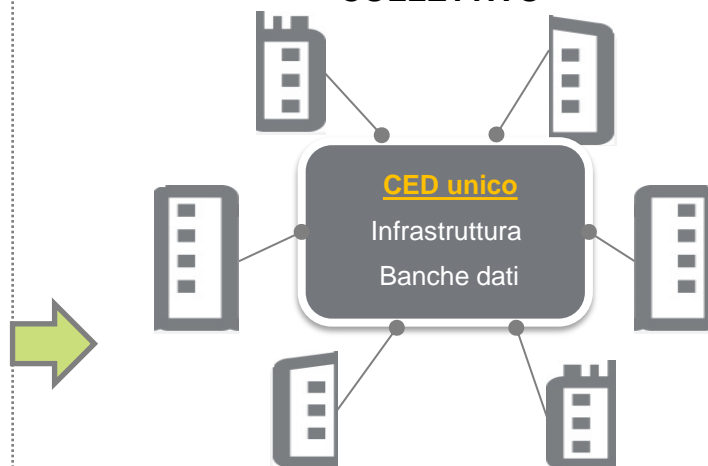
INDIVIDUALE



- › Diseconomie gestionali
- › Difficoltà a strutturare i servizi per il cittadino
- › Dati disomogenei e non certificati
- › Non unicità del dato

### a Approccio logico-funzionale

COLLETTIVO



- › Razionalizzazione costi
- › Qualità e quantità nei servizi erogati
- › Omogeneità e interoperabilità dei dati
- › Dominio centrale e gestione unitaria

**Cittadino Digitale**



- ANPR
- DDU
- Dich. Precompilata
- Sanità
- Catasto
- Previdenza

## Consolidamento CED

Il consolidamento dei CED della PAC è un elemento fondante della strategia di innovazione delle infrastrutture digitali del Paese

**La PAC dispone oggi di 78 CED, è necessario il consolidamento in poche infrastrutture centrali**

### **Gestione centralizzata del Dato Più servizi ai cittadini**

- **gestione unitaria** delle basi dati nazionali, favorisce la comunicazione tra Pubbliche Amministrazioni senza sovrapposizioni e duplicazioni
- sviluppo di strumenti analitici multivariati a supporto delle analisi micro/macro economiche come simulazioni fiscali o valutazioni di impatti normativi
- semplificazione del rapporto tra Pubblica Amministrazione e cittadini
- semplificazione dei processi interni alla Pubblica Amministrazione

**Conseguimento obiettivi in  
linea con l'Agenda Digitale**

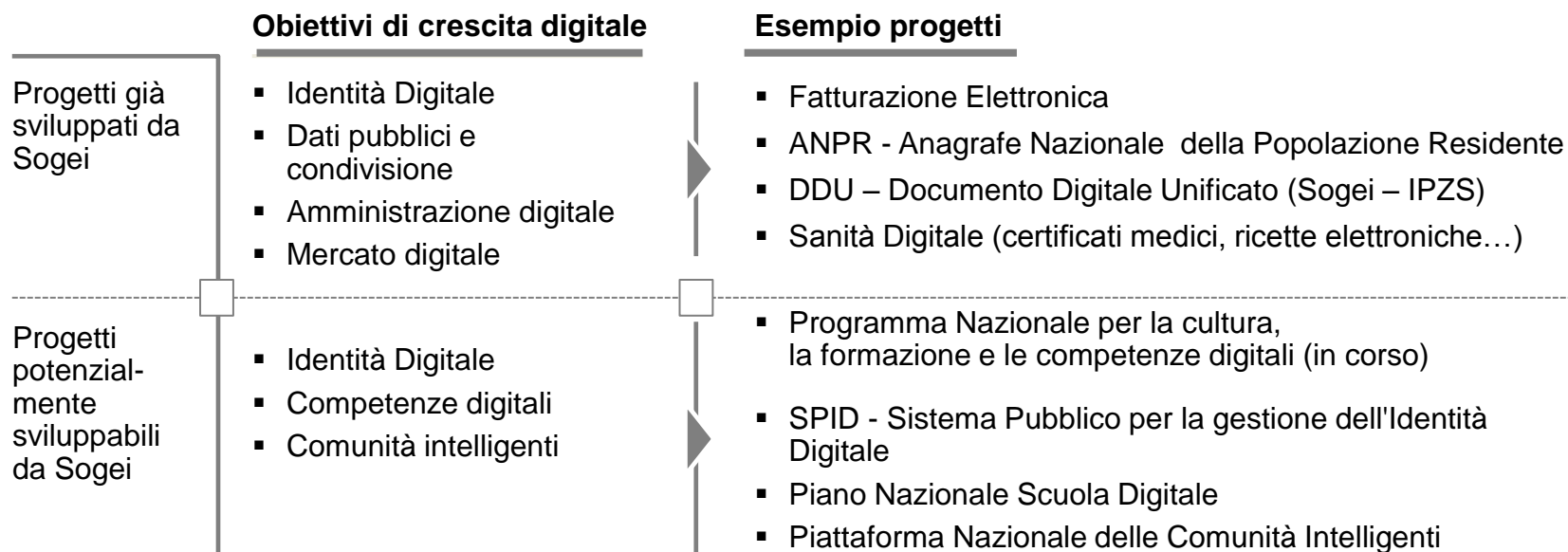
### **Minori costi di gestione dei CED Maggiori investimenti in tecnologia**

- **Proprietà degli asset** e leva degli ammortamenti
- riduzione dei costi di gestione interni ed esterni dei CED (personale, software, facility/energy, server, networking, storage, disaster recovery, overhead), facendo leva sulle maggiori economie di scala
- miglioramento del parco infrastrutturale IT della PA con annessa diminuzione dei futuri costi di manutenzione dei CED
- ottimizzazione dei futuri costi di sviluppo infrastrutturale

**Conseguimento obiettivi in  
linea con la Spending Review**

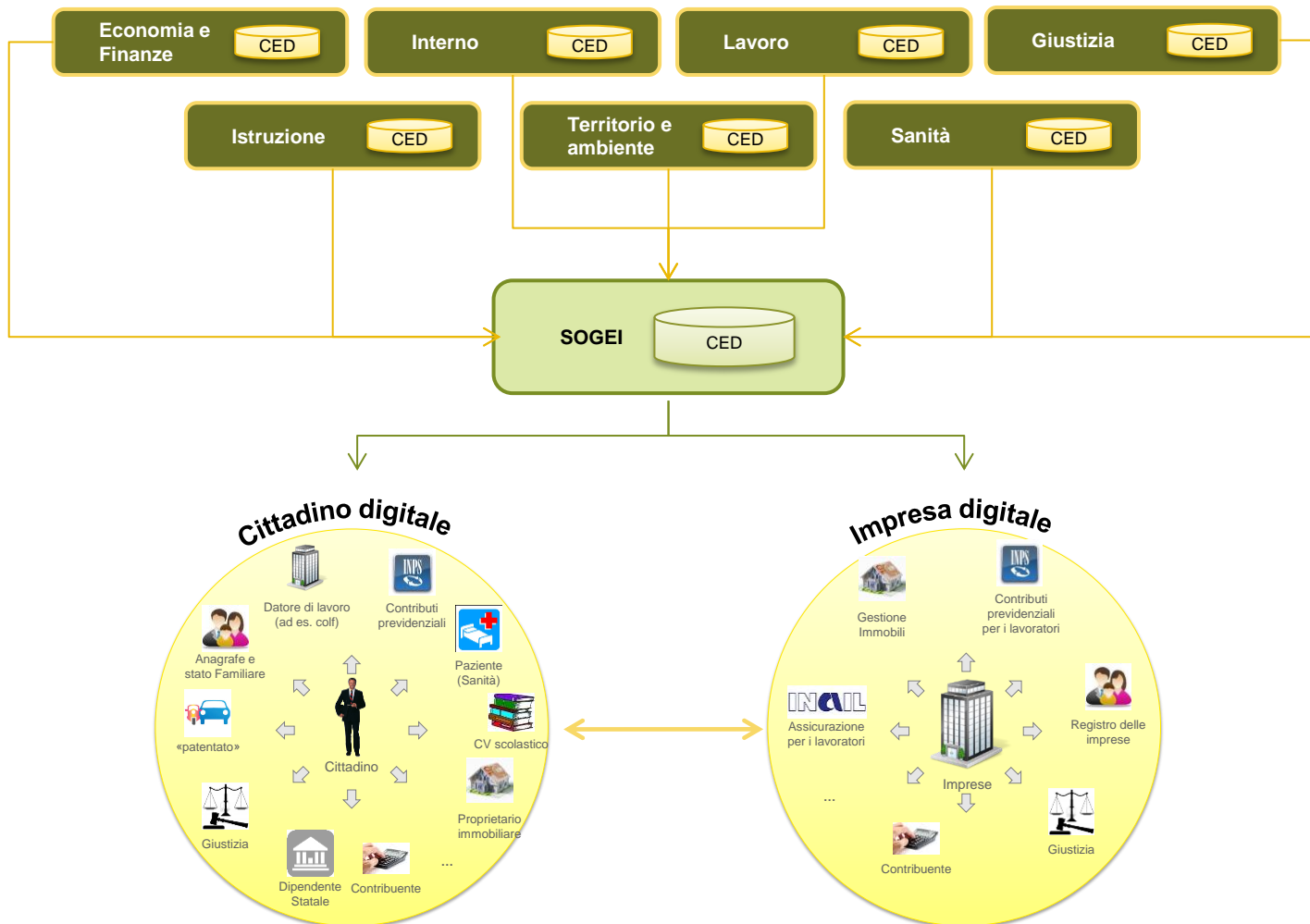
# Progetti di digitalizzazione

Sogei è il principale attuatore dei progetti per la crescita digitale



# Driver del cambiamento digitale

Da un *insieme* di banche dati a un *Sistema Nazionale* di banche dati





**Sogei** S.p.A.

Sede Legale Via M. Carucci n. 99 - 00143 Roma