



**Discorso
della Past President
Patrizia Grieco**



ASSEMBLEA BIENNALE
ASSONIME
2025

assonime

Cari colleghi, cari amici,

buongiorno e grazie per essere qui con noi in un giorno così significativo per la vita della Associazione di cui facciamo parte.

Questo mio intervento vuole essere di ringraziamento e saluto, al termine dei quattro anni di mia presidenza di Assonime.

A voi la mia gratitudine per l'onore e la responsabilità che mi avete affidato nel guidare questa preziosa Associazione. Prezioso e importante è il lavoro che Assonime svolge con serietà e spirito di servizio in favore di tutto il mondo delle imprese non solo delle sue associate. Lo stesso Presidente della Repubblica Sergio Mattarella ha voluto riconoscerlo, come ciascuno di voi ricorderà, onorandoci della sua presenza per la prima volta nella storia della nostra Associazione presenziando alla Assemblea di 2 anni fa.

Il mio mandato ha avuto inizio in un momento storico complesso sia per l'Italia che per l'Europa. Nel 2021 è iniziato un percorso costellato da riforme significative ed investimenti legati per lo più alla fase successiva alla pandemia e dunque alla attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, cui la nostra Associazione ha dato un contributo tecnico con analisi e studi volti a meglio comprendere l'efficacia e la sostenibilità degli interventi previsti, contribuendo così ad orientare le scelte strategiche delle istituzioni e a rafforzare il ruolo di Assonime come punto di riferimento nel dibattito pubblico.

Nel corso di questi anni, l'attività di Assonime si è sviluppata in modo intenso e articolato,

affrontando con competenza e visione d'insieme le molteplici trasformazioni del contesto normativo, economico e regolatorio, sia a livello nazionale che europeo.

Un asse centrale del nostro impegno è stato certamente il monitoraggio e l'accompagnamento delle riforme legate al **PNRR**, con particolare attenzione ai profili fiscali, societari e della giustizia. Assonime ha fornito un contributo tecnico continuo, partecipando a consultazioni, audizioni parlamentari, tavoli di confronto istituzionali, e pubblicando documenti di analisi e proposta.

L'ambito fiscale è stato al centro della nostra azione, con numerosi interventi su temi di forte impatto per le imprese: dal **patent box** alla **fiscalità internazionale** (Pillar I e II, BEFIT), fino alle novità in materia di **IVA**. Abbiamo seguito con attenzione il processo di **riforma fiscale**, sostenendone gli obiettivi di semplificazione e competitività, e dando spesso una mano tecnica agli uffici del MEF, senza per questo rinunciare ad evidenziarne criticità e timidezze riformatrici, come nel caso della riforma dell'IRES e dell'abolizione dell'ACE.

A supporto delle associate, abbiamo avviato corsi di formazione specifici in materia fiscale, che hanno riscosso grande partecipazione, affermandosi come strumenti concreti di aggiornamento e dialogo operativo con le imprese. Un'attenzione particolare è stata dedicata al **sistema doganale** e alle imposte indirette, con numerose circolari interpretative, ma anche con l'organizzazione della prima edizione del Forum Italiano sul Controllo delle Esportazioni, realizzato con l'Autorità UAMA del Ministero degli Esteri. L'evento ha rappresentato un importante momento di confronto tecnico-operativo su export control, beni dual use e sanzioni internazionali.

Un altro tema prioritario è stato quello della **sostenibilità**, con un focus particolare sulla nuova disciplina europea in materia di rendicontazione. Abbiamo costituito un Osservatorio ristretto di imprese associate, che ha accompagnato l'evoluzione dei lavori EFRAG, partecipato alle consultazioni sugli ESRS, e affiancato le imprese nell'interpretazione della normativa, suggerendo molti ambiti di semplificazione che oggi sono stati accolti nei provvedimenti omnibus della Commissione europea. L'attività dell'Osservatorio è stata

rafforzata da corsi di formazione, incontri tecnici e pubblicazione di circolari operative, nell'ottica di facilitare l'integrazione della sostenibilità nelle strategie aziendali.

Assonime ha continuato a rappresentare un punto di riferimento nella promozione della **corporate governance** delle società italiane, proseguendo a coordinare, con il Vicedirettore Generale Marcello Bianchi, la segreteria tecnica del Comitato di Borsa, realizzando il monitoraggio annuale delle pratiche di governance delle società quotate, e curando la redazione di note interpretative e linee guida. Particolarmente significativo si è confermato il Convegno Annuale sulla Corporate Governance, organizzato come ogni anno presso Borsa Italiana in partnership con l'OECD, che si è consolidato come uno degli appuntamenti più rilevanti nel panorama nazionale ed europeo. Più di recente in collaborazione con l'AIDAF abbiamo curato e messo in consultazione pubblica anche il codice per una buona governance per le società familiari non quotate.

Nel campo della **concorrenza e regolazione d'impresa**, l'Associazione ha seguito l'evoluzione delle normative nazionali soprattutto in materia di nuovo codice della crisi (pubblicando una importante Guida) e di nuovo codice degli appalti. Un grande sforzo è stato profuso per seguire le regole europee in materia di aiuti di Stato, tutela del consumatore, interventi sui gatekeepers e sulle grandi piattaforme digitali, nuova architettura normativa su dati e digitale. Abbiamo prodotto analisi puntuali sui regolamenti europei del pacchetto digitale accompagnando le imprese nella comprensione dei nuovi obblighi e delle opportunità connesse alla condivisione dei dati.

Intenso e proficuo il lavoro svolto dai **Gruppi di Giunta** che hanno approfondito temi cruciali per il futuro competitivo delle imprese italiane. Tre i Rapporti realizzati nell'arco dei 4 anni del mio mandato: il primo dedicato a **L'evoluzione dell'organo amministrativo tra sostenibilità e trasformazione digitale**, coordinato da Corrado Passera, ha indagato come le sfide ESG e la digitalizzazione stiano ridefinendo il ruolo degli amministratori, le competenze richieste e il processo decisionale nelle imprese; il secondo, sul tema della **Data Strategy europea**, coordinato da Andrea Pontremoli, ha analizzato l'impatto delle nuove normative sulla condivisione e valorizzazione dei dati e sulle implicazioni per la governance aziendale, con particolare attenzione alle opportunità legate all'uso innova-

tivo delle tecnologie data-based; il terzo, **Revamping dei capital markets in Italia e in Europa**, coordinato da Luca Garavoglia, ha messo a fuoco i nodi strutturali che frenano lo sviluppo del mercato azionario italiano, avanzando proposte concrete per migliorare l'accesso delle imprese al mercato dei capitali e rafforzare l'attrattività del nostro sistema finanziario. Tutti e tre i rapporti sono stati discussi in occasioni pubbliche di rilievo e hanno rappresentato un contributo importante al dibattito istituzionale e tecnico sui temi della governance, della competitività e dell'innovazione del sistema economico italiano.

L'ampiezza e la profondità delle attività svolte riflettono l'identità di Assonime come Associazione capace di coniugare rigore tecnico, visione strategica e capacità propositiva, mettendo al centro gli interessi generali delle imprese e del sistema Paese.

Durante la mia presidenza, Assonime ha attraversato una fase di significativo rinnovamento della leadership, con l'obiettivo di rafforzare competenze strategiche e capacità istituzionali. A partire dal novembre 2022 Stefano Firpo è stato nominato Direttore Generale, succedendo a Stefano Micossi dopo 23 anni alla guida operativa dell'Associazione. Firpo è entrato in carica con l'impegno di valorizzare il ruolo di Assonime quale interlocutore tra istituzioni e imprese e di far crescere il bacino delle associate. A marzo 2024, Alberto Trabucchi è stato nominato Condirettore Generale e Direttore dell'Area Fiscale, prendendo il posto di Ivan Vacca, che aveva guidato questa area per 28 anni. Infine, l'unificazione delle Aree Diritto Societario e Attività d'impresa e Concorrenza sotto la responsabilità del Condirettore Generale Margherita Bianchini.

Grazie a questi cambiamenti – che sono sempre passaggi delicati – abbiamo garantito la continuità della eccellenza del lavoro svolto e posso dire che oggi Assonime si è fatta ancora più forte. L'Associazione ha trovato nuova energia e slancio, diventano più attrattiva e permettendole di consolidare il suo ruolo di interlocutore autorevole tra istituzioni e mondo imprenditoriale, e di alimentare un dialogo sempre più ricco e costruttivo su temi di storica competenza dal fisco al diritto societario ma anche su temi nuovi come la sostenibilità, la politica industriale, l'innovazione tecnologica e la digitalizzazione, in un contesto economico e geopolitico in continua evoluzione.

In questi anni, l'Associazione è cresciuta in modo significativo: sono aumentate le imprese associate, i contributi, gli ambiti di attività, le pubblicazioni e le aree di analisi. Assonime si è fatta più presente e incisiva, partecipando attivamente a consultazioni pubbliche, audizioni istituzionali, e promuovendo conferenze di rilievo in collaborazione con partner e organismi internazionali.

Questa crescita ha reso possibile un continuo investimento nel rafforzamento delle competenze interne, consentendo anche di attrarre nuove professionalità di alto profilo. Uno sforzo che dovrà proseguire, con la stessa determinazione.

In questa prospettiva, Assonime si configura sempre più come l'associazione di riferimento per le imprese italiane, indipendentemente da settore o dimensione, con una "missione" chiara: difendere e promuovere la libertà di iniziativa economica, migliorare il contesto normativo e regolatorio, assicurare certezza del diritto, chiarezza e stabilità delle regole, e orientare la legislazione nazionale ed europea in senso pro-mercato, al servizio dell'interesse generale di tutte le imprese, non solo di quelle associate.

È anche il momento di aprire uno spazio di riflessione sul futuro. Dobbiamo immaginare nuove forme di regolazione e individuare strumenti innovativi per affrontare le sfide di un mondo sempre più interconnesso, in cui un sistema normativo armonico è essenziale per garantire uno sviluppo equilibrato, ma certamente non basta guardare solo all'Italia e all'Europa ma occorre saper comprendere gli andamenti che possono alterare questa armonia.

Desidero dunque ringraziare ancora una volta tutti voi per l'opportunità che mi è stata offerta di contribuire a questo percorso di crescita.

Con grande soddisfazione, accolgo la nomina di Massimo Tononi alla presidenza dell'Associazione: a lui rivolgo i miei più sentiti auguri di buon lavoro. Il suo mandato si apre in tempi ancor più difficili rispetto ai miei, in un momento in cui il libero mercato e le sue regole sono sempre più minacciate dalle logiche conflittuali della geopolitica, dal protezionismo, da un sempre più ingombrante intervento degli Stati in economia. So che troverà in Assonime tutte le competenze per aiutare le imprese a navigare in un mondo

così mutato. E sono sicura che lui stesso troverà in Assonime nuove ragioni di impegno e coinvolgimento. La sua esperienza e l'autorevolezza dimostrate negli incarichi ricoperti e alla guida del Comitato per la Corporate Governance lo rendono la figura ideale per accompagnare Assonime in questa nuova fase. La sua nomina rappresenta una solida garanzia di continuità e di successo per il futuro, che da *past president* continuerò a sostenere ed incoraggiare.





A lui e ad Assonime, fatta di donne e uomini appassionati, formulo i miei più sinceri auguri con la promessa e l'impegno di rimanere sempre presente e di aiuto, dal momento che condivido la stessa passione.

Grazie di cuore a tutti e lunga vita ad Assonime!

ROMA

 Piazza Venezia 11
 00187 Roma
 +39 06.695291
 assonime@assonime.it

MILANO

 Via Michele Barozzi 6
 20122 Milano
 +39 02.86997450
 assonime.milano@assonime.it

BRUXELLES

 Rue de la Science 21-23-25
 1040 Bruxelles
 +32 22.341070
 assonime.bruxelles@assonime.it

 www.assonime.it

 [@assonime](https://www.linkedin.com/company/assonime)  [@Assonime](https://twitter.com/Assonime)  [@assonime](https://www.instagram.com/assonime)